



Antal blad /  
Number of sheets

19 ✓

# TENTAMEN / EXAMINATION

- Anvisningar:** Skriv din anonymitetskod på varje blad.  
Endast en uppgift får lösas på varje blad.  
Var vänlig skriv tydligt!
- Instructions:** Write your anonymous code on each sheet.  
Answer only one question on each sheet.  
Please write clearly!

Vänligen texta anonymitetskoden i textboxen enligt exempel nedan!  
Please write the Anonymous Code clearly in the textbox like example below!

**Bokstäver/Letters:**

A-B-C-D-E-F-G-H-I-J-K-L-M-N-O  
P-Q-R-S-T-U-V-W-X-Y-Z-Å-Ä-Ö

**Siffror/Numbers:**

Ø-1-2-3-4-5-6-7-8-9

Exempel:

A B C 1 7 Ø - Ø 1 7

FÖRETAGSEKONOMI

Kurskod + Kurs / Course Code + Course:

ORGANISATION

Delkurs / Part course:

Anonymitetskod / Anonymous code = Kurskod + kodnr / course code + code number													
F	E	G	A	Ø	1	-	1	1	4				

Tentamensdatum / Examination date:	
18/1	-17

## Behandlade uppgifter / Solved problems

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
X	X	X	X	X	X	X	X	X						
16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30

## Ifylles av lärare / To be completed by the examiner

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30

Poäng / Marks gained: 83

Betyg / Grade: VG

Max poäng / Total marks gained: 100

För Gk poäng / Marks gained to be passed: 60

Exam. lärare / Kursansvarig signatur / Signature of the examiner

Namnförtydligande / Clarification of the signature

Anonymitetskod: FEGA01-114

**Svarshäfte till Fråga 1 - 3**  
**Dan Nordin**

**FEGA01**  
**Organisation**

**OBS Om ytterligare blad behövs måste  
dessa häftas samman i vänster hörn i  
svarshäftet**



Ange anonymitetskod / Write your anonymity code  
(Vid icke anonym tentamen ange kurskod + namn + personnummer)  
(For non-anonymous exams write the course code + name + civic registration number)

FE GA01 - 114

Löpande sidnr  
Consecutive no:

2

Uppgift nr /  
Question no:

1

Poäng / Points  
awarded:

4

Lärarens  
anteckning  
Examiner's remarks:

Linje och stab är begrepp som brukar användas när man använder sig av organisationsscheman.

Stab innefattar dem enheter som inte har någon direkt påverkan på det dagliga arbetet och inte har någon beslutsrätt över underordnade. Exempel på stab är ekonomiavdelningen.

Linje är den del som visar vilka som är över- och underordnade varandra samt hur formell auktoritet fördelas. Ett exempel är produktionsansvarig som är underordnad VD:n men överordnad dem som fysiskt arbetar med produktionen.

Leave this area blank





Ange anonymitetskod / Write your anonymity code  
(Vid icke anonym tentamen ange kurskod + namn + personnummer)  
(For non-anonymous exams write the course code + name + civic registration number)

FEGA01-114

Löpande sidnr  
Consecutive no:

3

Uppgift nr /  
Question no:

2

Poäng / Points  
awarded:

6

Lärarens  
anteckning  
Examiner's remarks:

a) En process är när en produkt eller tjänst går genom flera steg för att i varje steg höja det uppskattade värdet.

Genom att processorientera vill man se hur väl de olika stegen fyller sina mål och vart man kan förbättra processen samt korrigera eventuella fel.

b) En processkarta är en övergripande bild av hur hela processen går till och alla steg som ingår i den.

Processägaren är en person som "backar" ett steg och står ansvarig för att hela processen ska fortlöpa som planerat. Den personen har alltså inte ansvar för endast en enhet utan har koll på alla.



Ange anonymitetskod / Write your anonymity code  
(Vid icke anonym tentamen ange kurskod + namn + personnummer)  
(For non-anonymous exams write the course code + name + civic registration number)

FEGA01-114

Löpande sidnr  
Consecutive no:

4

Uppgift nr /  
Question no:

3

Poäng / Points  
awarded:

13

Lärarens  
anteckning  
Examiner's remarks:

### a) Strategiformulering

Innebär att organisationen innan man implementerar sin strategi har formulerat hur den ska gå till där det tydligt framgår vad och hur saker ska göras för att nå sina satta mål. Detta genom att antingen noggrant analysera sin omgivning och på så sätt positionera sig rätt (positioneringskolan). Eller noggrant analysera sig själv internt och se vad man har för kärnkompetens och konkurrenskraft (resursbaserade skolan).  
Exempel är strategi som ström av beslut.

### b) Strategiformering

Innebär att organisationen använder sig av lösa ramar för sin strategi och låter den utvecklas under tiden som går. Det viktigaste här är inte att besluten är planerade utan att det i efterhand går att hitta en logik i dem och övertala sig själv och andra om det.  
Exempel är strategi som hantverksskapande.

### c) Skillnader

Strategiformulering menar att man hela tiden ska sträva efter logiska beslut som stämmer överens med strategier medan strategiformering menar att människan är reaktionär och istället efterhandskonstruerar anledningar till att beslutet som togs var logiskt.





Ange anonymitetskod / Write your anonymity code  
(Vid icke anonym tentamen ange kurskod + namn + personnummer)  
(For non-anonymous exams write the course code + name + civic registration number)

FEGA01 - 114

Löpande sidnr  
Consecutive no:

5

Uppgift nr /  
Question no:

3

Poäng / Points  
awarded:

Lärarens  
anteckning  
Examiner's remarks:

Det är därför enligt strategiformering  
onödigt att planera och formulera upp  
strategi i förväg eftersom den kommer  
förändras i takt med att man tar  
nya strategiska beslut.

Leave this area blank

































