



Antal blad /  
Number of sheets

14 ✓

# TENTAMEN / EXAMINATION

- Anvisningar:** Skriv din anonymitetskod på varje blad.  
Endast en uppgift får lösas på varje blad.  
Var vänlig skriv tydligt!
- Instructions:** Write your anonymous code on each sheet.  
Answer only one question on each sheet.  
Please write clearly!

Vänligen texta anonymitetskoden i textboxen enligt exempel nedan!  
Please write the Anonymous Code clearly in the textbox like example below!

**Bokstäver/Letters:**

A-B-C-D-E-F-G-H-I-J-K-L-M-N-O  
P-Q-R-S-T-U-V-W-X-Y-Z-Å-Ä-Ö

**Siffror/Numbers:**

Ø-1-2-3-4-5-6-7-8-9

Exempel:

A	B	C	1	7	Ø	-	Ø	1	7
---	---	---	---	---	---	---	---	---	---

FEGBO1 företagsekonomi B

Kurskod + Kurs / Course Code + Course:

Verksamhetsstyrning

Delkurs / Part course:

Anonymitetskod / Anonymous code =  
Kurskod + kodnr / course code + code number

F	E	G	B	Ø	1	-	Ø	Ø	9
---	---	---	---	---	---	---	---	---	---

Tentamensdatum /  
Examination date:

2016-03-18 ✓

## Behandlade uppgifter / Solved problems

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30

## Ifylles av lärare / To be completed by the examiner

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30

Poäng / Marks gained: 90

Betyg / Grade: Ug

Max poäng / Total marks gained: 100

För Gk poäng / Marks gained to be passed: 60

Examin. lärare / Kursansvarig signatur / Signature of the examiner

Namnförtydligande / Clarification of the signature

FEGB01-009

## Svarsdelen till begrepp

Def.	Begrepp
T1	ABC-klassificering R
T2	The Bullwhip effect R
T3	Keiretsu n
C1	Bottleneck R
C2	<del>Design</del> Capacity R
C3	Robust Design R
C4	Joint Venture R
M1	Cycle time R
M2	Level strategy 0,5
M3	Bill of Material (BOM) R
11	
12	
13	
14	
15	
16	
17	
18	
19	
20	

Anonymitetskod: FEGB01-001

Tentamen FEGB01

Mars

2016

# Svarshäfte till Tony Edmans del

Läs instruktionerna i uppgifterna noggrant.  
Ange rätt enheter i era svar för att erhålla  
poäng.



Ange anonymitetskod / Write your anonymity code  
(Vid icke anonym tentamen ange kurskod + namn + personnummer)  
(For non-anonymous exams write the course code + name + civic registration number)

FEGB01-009

Löpande sidnr  
Consecutive no:

3

### Tre sourcing strategies

1. Few suppliers
2. Many suppliers
3. Keiretsu

Uppgift nr /  
Question no:

1.

Poäng / Points  
awarded: 7

Lärarens  
anteckning  
Examiner's remarks:

1. Few suppliers - Strategin att ha få leverantörer karakteriseras av långsiktiga relationer med ex. leverantörer. Att ha långsiktiga och djupa relationer med leverantörer och andra intressenter i Supply Chain kan vara fördelaktigt då det oftast innebär trygghet och kompetensutbyte. Det kan också innebära skalfördelar samt förmåner att ha en god relation. Nackdelar/risker är att man har höga switching costs d.v.s. att byta partners är dyrt och det finns en risk att de man samarbetar blir bättre på det man gör och blir konkurrenter.

3p

2. Many Suppliers - En strategi där man låter leverantörer tävla med varandra och man antar den leverantör som ger det lägsta budet. Vanligt när det gäller handelsvaror. Inget fokus på några långsiktiga relationer.

3p

3. Keiretsu är en japansk term som beskriver leverantörer som blir del av en företagsalliansen. Företag kan hjälpa till och stötta leverantörerna teknologiskt och ekonomiskt

3p

När det gäller few suppliers tar boken upp Ford & Motorola som exempel på företag som använt sig av denna strategi.



Ange anonymitetskod / Write your anonymity code  
(Vid icke anonym tentamen ange kurskod + namn + personnummer)  
(For non-anonymous exams write the course code + name + civic registration number)

FEGBOI-009

Löpande sidnr  
Consecutive no:

4

ABC-klassificering går ut på att dela upp lagret i klasser baserat på deras värde på Annual dollar Volume. Det gör man för att bestämma hur ofta olika varor/varugrupper ska inventeras. Varor med ett högt värde på Annual Dollar Volume hamnar i A-klassen och ska inventeras ofta. Varor med ett lågt värde på Annual Dollar Volume hamnar i C-klassen och inventeras sällan. Varor med medel/lågt/medelhögt värde tillhör B-klassen och inventeras mellan A & C tid. Hur ofta de olika klasserna ska inventeras beror helt på företaget.

Uppgift nr /  
Question no:

2.

Poäng / Points  
awarded:

Lärarens  
anteckning  
Examiner's remarks:

Ex.	Klass	Vara	ADV-värde:	Inventeras:
	A	X	Högt	1 gång/månaden
	B	Y	Medel	1 gång / 6 månader
	C	Z	Lågt	1 gång / år



Ange anonymitetskod / Write your anonymity code  
 (Vid icke anonym tentamen ange kurskod + namn + personnummer)  
 (For non-anonymous exams write the course code + name + civic registration number)

FEGB01-009

Löpande sidnr  
 Consecutive no:

5.

$$D = 15\,500 \text{ st}$$

$$H = 0.2 \cdot P \quad H_1 = 0.2 \cdot 550 = 110 \text{ kr}$$

$$S = 4\,600 \text{ kr}$$

$$P_1 = 550 \text{ kr}$$

Uppgift nr /  
 Question no:

3

Poäng / Points  
 awarded:

8

Lärarens  
 anteckning  
 Examiner's remarks:

$$a) Q^* = \sqrt{\frac{2 \cdot D \cdot S}{H}} \quad Q^* = \sqrt{\frac{2 \cdot 15\,500 \cdot 4\,600}{110}} = 1138,579 \text{ st}$$

Svar:  $Q^* = 1138,6 \text{ st}$

2p

$$b) \text{Årlig lagerhålln.kostn.} = \frac{Q}{2} \cdot H \quad \frac{1138,6}{2} \cdot 110 = 62\,623 \text{ kr}$$

Svar: 62 623 kr

2p

$$c) \text{Nytt } P = 500, \text{ nytt } H = 0.2 \cdot 500 = 100$$

$$\text{Nytt } Q^*? \sqrt{\frac{2 \cdot 15\,500 \cdot 4\,600}{100}} \approx 1194,2, \text{ då } 2000 \text{ är}$$

minsta tillåtna  $Q$  för att erhålla rabatt  $\rightarrow$  välj  $Q = 2000 \text{ st}$

Årlig lagerhålln.kostn. med rabatt blir:

$$\frac{Q}{2} \cdot H_1 = \frac{2000}{2} \cdot 100 = 100\,000 \text{ kr}$$

Svar: 100 000 kr

2p

$$d) TC_1 = TC \text{ utan rabatt, } TC_2 = \text{med rabatt}$$

Formel:  $TC = \frac{D}{Q} \cdot S + \frac{Q}{2} \cdot H + PD$

$$TC_1 = \underbrace{\frac{15\,500}{1138,6} \cdot 4\,600}_{62\,620,8} + \underbrace{\frac{1138,6}{2} \cdot 110}_{62\,623} + \underbrace{550 \cdot 15\,500}_{8\,525\,000} = 8\,650\,243,8 \text{ kr}$$

n

$$TC_2: \text{Nytt } P = 500, H = 100 \quad Q = 2000 \text{ (väljer } 2000 \text{ då } Q^* \text{ blev } 1194,2)$$

$$TC_2 = \underbrace{\frac{15\,500}{2000} \cdot 4\,600}_{35\,650} + \underbrace{\frac{2000}{2} \cdot 100}_{100\,000} + \underbrace{500 \cdot 15\,500}_{7\,750\,000} = 7\,885\,650 \text{ kr}$$

2p

n

Svar: Det blir billigast totalt att anta erbjudandet med rabatt. Totalkostnaden med rabatt blir 764 593,8 kr lägre. ( $TC_2 - TC_1$  ger  $7\,885\,650 \text{ kr} - 8\,650\,243,8 \text{ kr} = -764\,593,8 \text{ kr}$ )



















