



Antal blad /
Number of sheets

15

TENTAMEN / EXAMINATION

- Anvisningar:** Skriv din anonymitetskod på varje blad.
Endast en uppgift får lösas på varje blad.
Var vänlig skriv tydligt!
- Instructions:** Write your anonymous code on each sheet.
Answer only one question on each sheet.
Please write clearly!

Vänligen texta anonymitetskoden i textboxen enligt exempel nedan!
Please write the Anonymous Code clearly in the textbox like example below!

Bokstäver/Letters:

A-B-C-D-E-F-G-H-I-J-K-L-M-N-O
P-Q-R-S-T-U-V-W-X-Y-Z-Å-Ä-Ö

Siffror/Numbers:

Ø-1-2-3-4-5-6-7-8-9

Exempel:

A	B	C	1	7	Ø	-	Ø	1	7
---	---	---	---	---	---	---	---	---	---

FEGC44 Ekonomistyrning II

Kurskod + Kurs / Course Code + Course:

Delkurs / Part course:

Anonymitetskod / Anonymous code =
Kurskod + kodnr / course code + code number

F	E	G	C	4	4	-	Ø	Ø	9
---	---	---	---	---	---	---	---	---	---

Tentamensdatum /
Examination date:

12/8-15

Behandlade uppgifter / Solved problems

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
	X	X	X	X	X	X	X							
16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30

Ifylles av lärare / To be completed by the examiner

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30

Poäng / Marks gained: _____

Betyg / Grade: _____

Max poäng / Total marks gained: _____

För Gk poäng / Marks gained to be passed: _____

Examin. lärare / Kursansvarig signatur / Signature of the examiner

Namnförtydligande / Clarification of the signature



Ange anonymitetskod / Write your anonymity code
(Vid icke anonym tentamen ange kurskod + namn + personnummer)
(For non-anonymous exams write the course code + name + civic registration number)

FEGC44-009

Löpande sidnr
Consecutive no:

11

Skriv ej i detta område
Leave this area blank

Uppgift nr /
Question no:

Poäng / Points
awarded:

Lärarens
anteckning
Examiner's remarks:

Svarsbilaga

FEGC44 Ekonomistyrning II

Del: Johan Lorentzon



Ange anonymitetskod / Write your anonymity code
(Vid icke anonym tentamen ange kurskod + namn + personnummer)
(For non-anonymous exams write the course code + name + civic registration number)

FEG L44-009

Löpande sidnr
Consecutive no:

19

Uppgift nr /
Question no:

7

Poäng / Points
awarded:

9

Lärarens
anteckning
Examiner's remarks:

a) Kontrollbarhetsprincipen säger att anställda endast ska hållas ansvariga för vad de kan påverka. Det leder till att de börjar fokusera på att arbeta med det som påverkas av okontrollerbara faktorer för att minimera dess påverkan. Vid prestationsmätningar innebär det att man måste ta bort de faktorerna ifrån resultatet och efter det göra en slutlig prestationsbedömning.

Efter mätperioden, alltså i samband med prestationsmätningen, kan elimineringen av faktorer vara både objektivt & subjektivt.

De objektiva metoderna är:

Variansanalys; Analys av varianser i mätningarna för att ta bort effekten av okontrollerbara faktorer.

Relativ prestationsutvärdering; Mäta prestationen i relation till andra.

Scenarioanalys; Innan mätperioden skapas olika scenarior för vad som kan hända & bestämt resultat därefter. Då tar man det scenariot som passar in på mätperioden och ser om prestationen var bra.

Den subjektiva bedömningen är helt enkelt att bedöma om prestationen var bra utifrån omvärldens förhållanden.

Skriv ej i detta område
Leave this area blank



Ange anonymitetskod / Write your anonymity code
(Vid icke anonym tentamen ange kurskod + namn + personnummer)
(For non-anonymous exams write the course code + name + civic registration number)

FEAC44-004

Löpande sidnr
Consecutive no:

12/13

Uppgift nr /
Question no:

7

Poäng / Points
awarded:

Lärens
anteckning
Examiner's remarks:

b) Finns 3 typer av okontrollerbara faktorer.

Ekonomiska - inflation, efterfrågan, kundens välbefinnande.

Act of nature - Jordbävning, storm, brand
Ömsesidigt beroende - Beroende av andra enheter för att få verksamheten att gå runt. Kan vara att anställda arbetar i flera enheter, handlar av andra enheter osv.

Innan mätperioden kan dessa reduceras genom försäkring och design av ansvarsenheter. Försäkring hjälper främst ekonomiskt om skada inträffar.

Designen av ansvarsenheter säger att man ska hålla anställda ansvariga för det man vill att de ska fokusera på. Håller man dem ansvariga för att reducera effekten av icke-kontrollerbara faktorer & inte faktorer i sig får man dem att skifta fokus till det de kan kontrollera.

Skriv ej i detta område
Leave this area blank



Ange anonymitetskod / Write your anonymity code
(Vid icke anonym tentamen ange kurskod + namn + personnummer)
(For non-anonymous exams write the course code + name + civic registration number)

FEH44-009

Löpande sidnr
Consecutive no:

13/7

Uppgift nr /
Question no:

8

Poäng / Points
awarded:

9

Lärarens
anteckning
Examiner's remarks:

a) Det kan handla om att de missar bonus eller att de hålls ansvariga för sånt som sker kortfristig utan att de får någon kompensation för de långsiktiga beslut som tagits. Detta uppstår läst om mätperioderna är korta.

b) x Byta fokus till långsiktiga mål. (Utöka mätperioden)

x Inte hålla dem ansvariga för beslut som endast ger en positiv effekt för en lång framtid. Då hålls de ansvariga när detta inträffar eller att det bör ha inträffat.

x Ha en kombination av mått för att visa att man fokuserar på olika saker & inte endast kortfristig vinning.

c) Branscher som kräver investeringar (stora) för att vara slagkraftiga. Det som slår mig först är bildomsbranschen. Samtidigt som man måste hånga med i teknologin krävs ofta stora investeringar för att utveckla nya bilmodeller som kanske inte kommer ut för en ett par år senare. Att bara tänka kortsiktigt skulle kunna ha potential att slå ut ett helt företag.

Skriv ej i detta område
Leave this area blank



Ange anonymitetskod / Write your anonymity code
(Vid icke anonym tentamen ange kurskod + namn + personnummer)
(For non-anonymous exams write the course code + name + civic registration number)

Löpande sidnr
Consecutive no:

14/15

Skriv ej i detta område
Leave this area blank

Uppgift nr /
Question no:

Poäng / Points
awarded:

Lärens
anteckning
Examiner's remarks:

[Handwritten mark]

